

# Scaled Agile in a Nutshell

## Fünf Ansätze um Scrum für große Produkte & Teams zu skalieren

Dr. Christopher Schulz | palladio consulting

# Warum Scrum überhaupt skalieren?

Das Entwicklungs-Framework Scrum ist für Teams bis 9 Personen geeignet

---

- Scrum von Ken Schwaber und Jeff Sutherland 1995 als Entwicklungsrahmen vorgestellt
- Ansatz empfohlen für Development Teams zwischen 3 bis 9 Personen
- Scrum Guide™ zeigt nur einleitend wie Arbeit von Parallelteams synchronisiert werden kann



➤ Skalierung nur auf Basis zusätzlicher Artefakte, Rollen, Ereignisse und Regeln

# Wie lassen sich Entwicklungsarbeiten skalieren?

## Fünf Ansätze um Scrum für große Produkte & Teams einzusetzen

**Das Large Scale Scrum (LeSS) Framework**  
Zwei verschiedene Modi für unterschiedliche Produktgrößen

**LeSS FRAMEWORK**

- Entwickelt und vorangetrieben von Craig Larman & Bas Vodde (The LeSS Company B.V.) seit 2005
- Einsatz bis 8 Teams (LeSS) und über 8 Teams (LeSS Huge)
- Integration durch Communities, Events und Product Owner Team (LeSS Huge)

Quelle: Abbildung von <https://lelss.com>

Large Scale Scrum Framework

**Das Nexus™ Framework**  
Identifikation und Eliminierung von entwicklungsbezogenen Abhängigkeiten

**Nexus™ Framework**

- Entwickelt und vorangetrieben durch Ken Schwaber (Scrum.org) seit 2015
- Einsatz bis in zu 9 Entwicklungsteams
- Integration durch ergänzende Meeting sowie Nexus Integration Team

Quelle: Abbildung von [www.scrum.org/2015/04/20/nexus-framework/](http://www.scrum.org/2015/04/20/nexus-framework/)

Nexus™ Framework

**Das Scaled Agile Framework® (SAFe)**  
Agile Ausrichtung der gesamten Organisation

**SAFe™ Framework**

- Entwickelt und vorangetrieben durch Dean Leffingwell (Scaled Agile, Inc.) seit 2007
- Einsatz ab 3 Entwicklungsteams bis zu gesamten Organisation
- Integration durch zusätzliche Rollen und Meetings (insb. Agile Release Train)

Quelle: Abbildung von [www.scaledagileframework.com](http://www.scaledagileframework.com)

Scaled Agile Framework®

**Das Disciplined Agile Delivery (DAD) Toolkit**  
Hybride Projektumsetzung auf Basis agiler und klassischer Techniken

**Disciplined Agile Delivery (DAD) Toolkit**

- Entwickelt und vorangetrieben von Scott A. Ambler (Projekt Management Institute) seit 2013
- Einsatz in Ergänzung zu klassischen und agilen Entwicklungsansätzen sowie Lean Startup
- Integration durch Communities of Practice und Center of Competencies

Quelle: Abbildung von <https://www.dadproject.com/dad-toolkit/>

Disciplined Agile Delivery Toolkit

**Der Scrum at Scale Ansatz**  
Unterscheidung zwischen Product Owner (Was) & Scrum Master Zyklus (Wie)

**Scrum at Scale Ansatz**

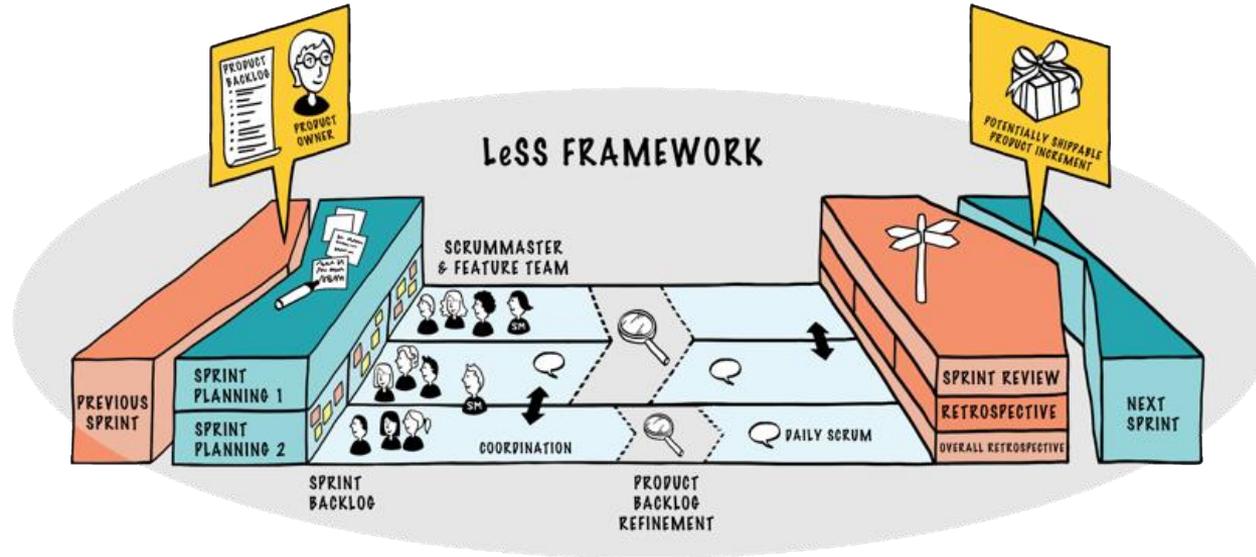
- Entwickelt und vorangetrieben durch Jeff Sutherland (Scrum, Inc.) seit 2018
- Einsatz ab 3 Entwicklungsteams für gesamte Entwicklungsabteilung
- Integration durch zusätzliche Meetings & Teams (Executive MetaScrum/Action Team)

Quelle: Abbildung von <https://www.scruminc.com/2018/05/01/scrum-at-scale/>

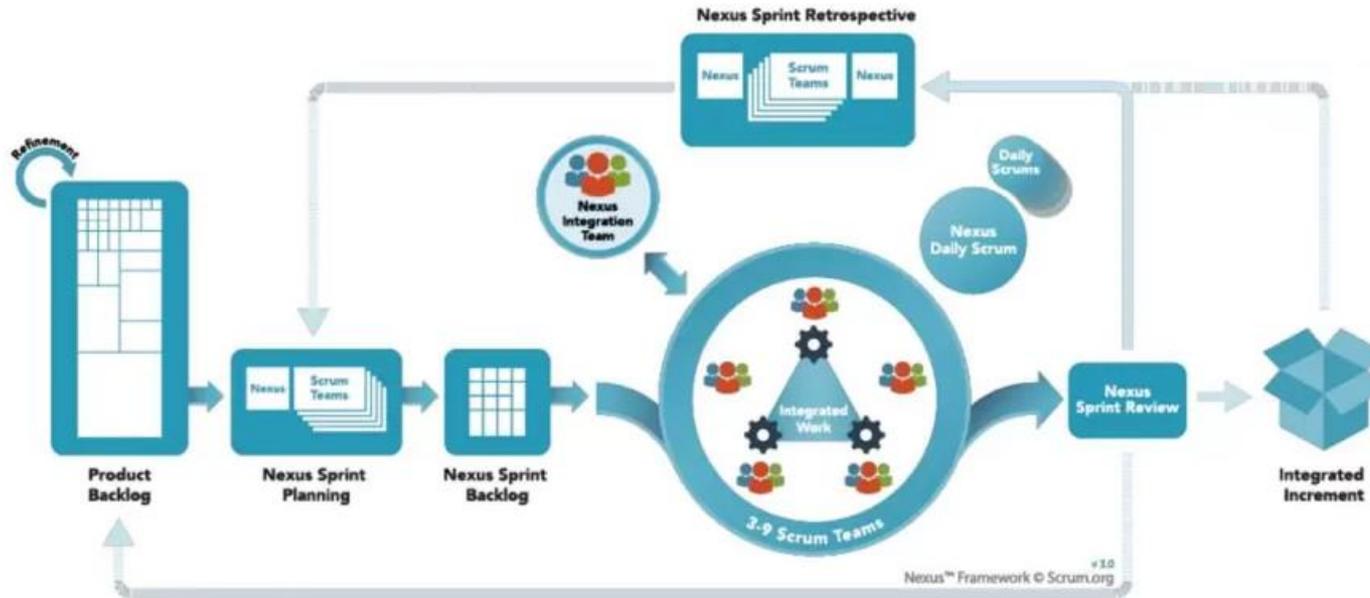
Scrum at Scale

# Das Large Scale Scrum (LeSS) Framework

## Zwei verschiedene Modi für unterschiedliche Produktgrößen



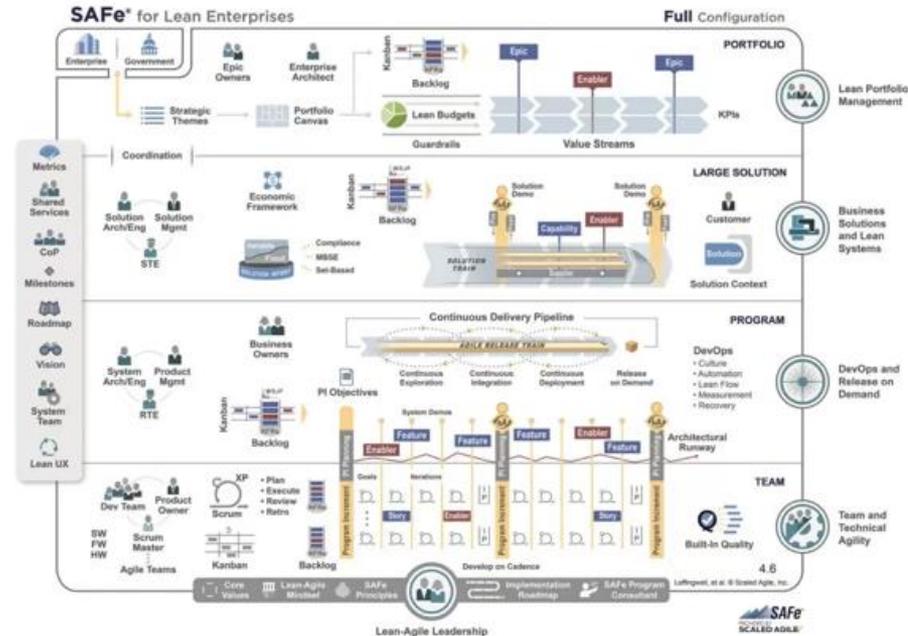
- Entwickelt und vorangetrieben von Craig Larman & Bas Vodde (The LeSS Company B.V.) seit 2005
- Einsatz bis 8 Teams (LeSS) und über 8 Teams (LeSS Huge)
- Integration durch Communities, Events und Product Owner Team (LeSS Huge)



- Entwickelt und vorangetrieben durch Ken Schwaber (Scrum.org) seit 2015
- Einsatz bis in zu 9 Entwicklungsteams
- Integration durch ergänzende Meeting sowie Nexus Integration Team

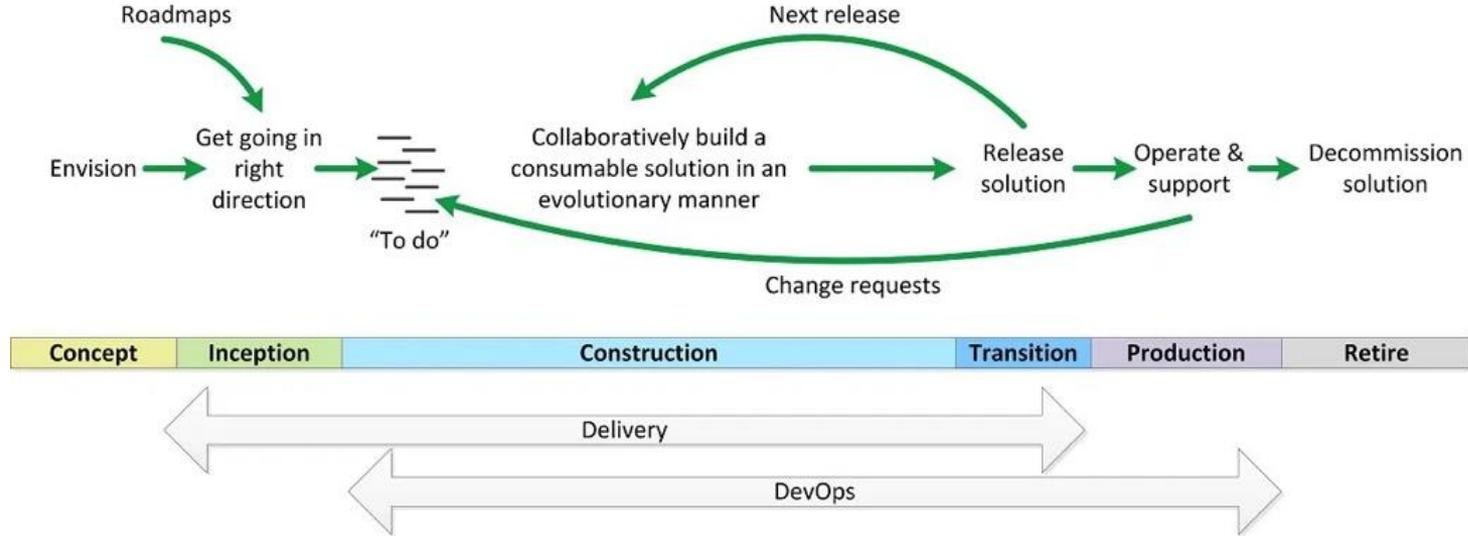
# Das Scaled Agile Framework® (SAFe)

## Agile Ausrichtung der gesamten Organisation



- Entwickelt und vorangetrieben durch Dean Leffingwell (Scaled Agile, Inc.) seit 2007
- Einsatz ab 3 Entwicklungsteams bis zu gesamten Organisation
- Integration durch zusätzliche Rollen und Meetings (insb. Agile Release Train)



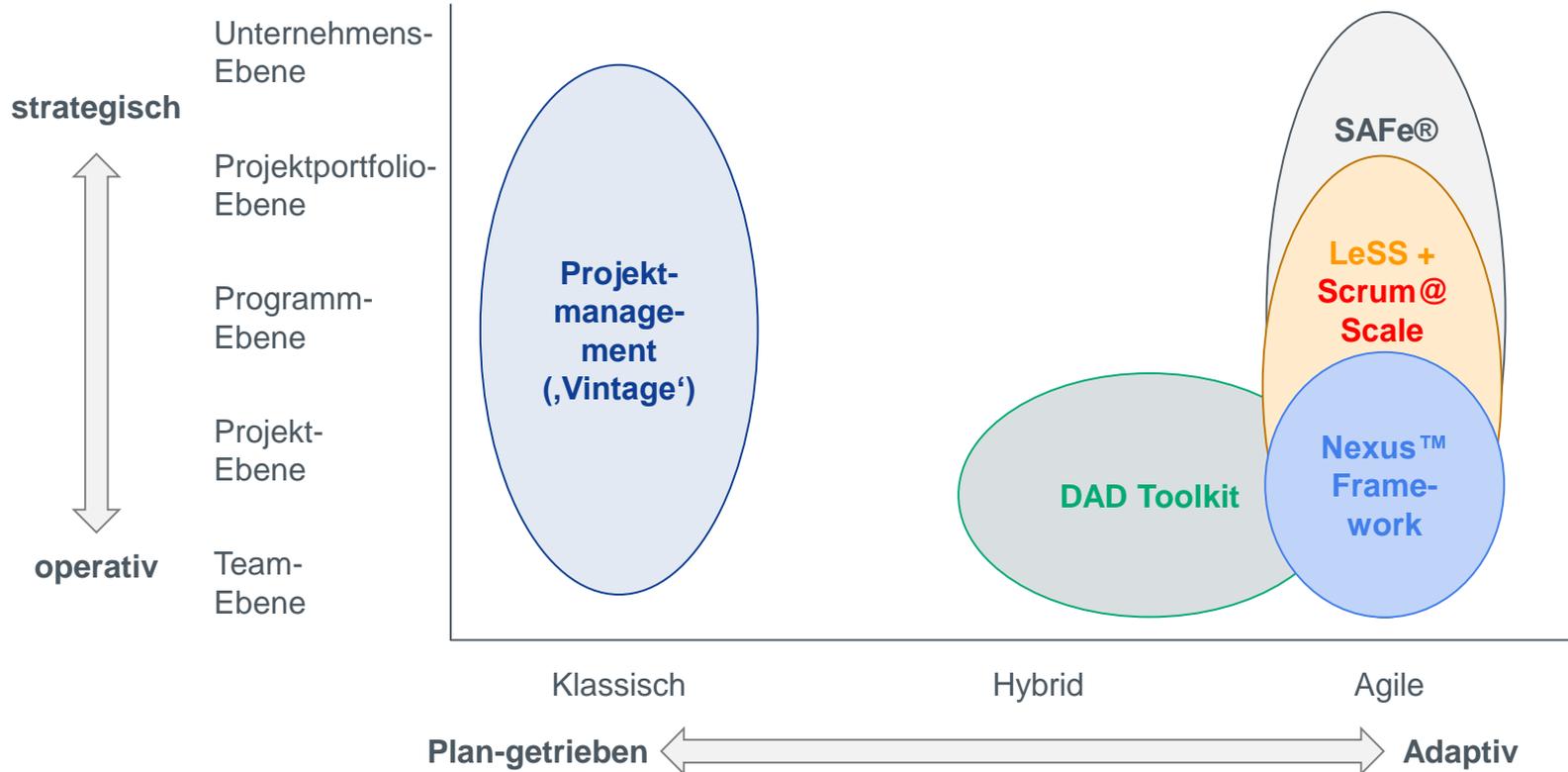


Copyright 2017 Disciplined Agile Consortium

- Entwickelt und vorangetrieben von Scott A. Ambler (Projekt Management Institute) seit 2013
- Einsatz in Ergänzung zu klassischen und agilen Entwicklungsansätzen sowie Lean Startup
- Integration durch Communities of Practice und Center of Competences

# Welcher Ansatz eignet sich für welche Unternehmensebene?

## Gegenüberstellung der Scaled Agile Ansätze



# Was ist bei einer Skalierung von Scrum zu berücksichtigen?

## Empfehlungen für die Einführung eines Scaled Agile Ansatzes

---



Geschäftsmodell  
berücksichtigen



Business  
einbinden



Flexibilität &  
Orientierung abwägen



Scrum  
meistern



Zeit  
einplanen



Coaches  
einbeziehen

„Man muss die Dinge so einfach wie  
möglich machen.  
Aber nicht einfacher.“

- Albert Einstein, deutsch-amerikanischer Physiker



Business Analyst &  
Enterprise Architect

**Dr. Christopher Schulz**  
*Managing Partner*

C.Schulz  
@palladio-consulting.de  
+49 (0) 176 493 47889