

Scaled Agile in a Nutshell

Fünf Ansätze um Scrum für große Produkte & Teams zu skalieren

Dr. Christopher Schulz | palladio consulting

Warum Scrum überhaupt skalieren?

Das Entwicklungs-Framework Scrum ist für Teams bis 9 Personen geeignet

- Scrum von Ken Schwaber und Jeff Sutherland 1995 als Entwicklungsrahmen vorgestellt
- Ansatz empfohlen für Development Teams zwischen 3 bis 9 Personen
- Scrum Guide™ zeigt nur einleitend wie Arbeit von Parallelteams synchronisiert werden kann



➤ Skalierung nur auf Basis zusätzlicher Artefakte, Rollen, Ereignisse und Regeln

Wie lassen sich Entwicklungsarbeiten skalieren?

Fünf Ansätze um Scrum für große Produkte & Teams einzusetzen

Das Large Scale Scrum (LeSS) Framework
Zwei verschiedene Modi für unterschiedliche Produktgrößen

LeSS FRAMEWORK

- Entwickelt und vorangetrieben von Craig Larman & Bas Vodde (The LeSS Company B.V.) seit 2005
- Einsatz bis 8 Teams (LeSS) und über 8 Teams (LeSS Huge)
- Integration durch Communities, Events und Product Owner Team (LeSS Huge)

Quelle: Abbildung von <https://leoss.com>

Large Scale Scrum Framework

Das Nexus™ Framework
Identifikation und Eliminierung von entwicklungsbezogenen Abhängigkeiten

Nexus™ Framework

- Entwickelt und vorangetrieben durch Ken Schwaber (Scrum.org) seit 2015
- Einsatz bis in zu 9 Entwicklungsteams
- Integration durch ergänzende Meeting sowie Nexus Integration Team

Quelle: Abbildung von www.scrum.org/2015/04/06/nexus.html

Nexus™ Framework

Das Scaled Agile Framework® (SAFe)
Agile Ausrichtung der gesamten Organisation

SAFe™ Framework

- Entwickelt und vorangetrieben durch Dean Leffingwell (Scaled Agile, Inc.) seit 2007
- Einsatz ab 3 Entwicklungsteams bis zu gesamten Organisation
- Integration durch zusätzliche Rollen und Meetings (insb. Agile Release Train)

Quelle: Abbildung von www.scaledagileframework.com

Scaled Agile Framework®

Das Disciplined Agile Delivery (DAD) Toolkit
Hybride Projektumsetzung auf Basis agiler und klassischer Techniken

Disciplined Agile Delivery (DAD) Toolkit

- Entwickelt und vorangetrieben von Scott A. Ambler (Projekt Management Institute) seit 2013
- Einsatz in Ergänzung zu klassischen und agilen Entwicklungsansätzen sowie Lean Startup
- Integration durch Communities of Practice und Center of Competencies

Quelle: Abbildung von <https://www.dadproject.com/dad-toolkit/>

Disciplined Agile Delivery Toolkit

Der Scrum at Scale Ansatz
Unterscheidung zwischen Product Owner (Was) & Scrum Master Zyklus (Wie)

Scrum at Scale Ansatz

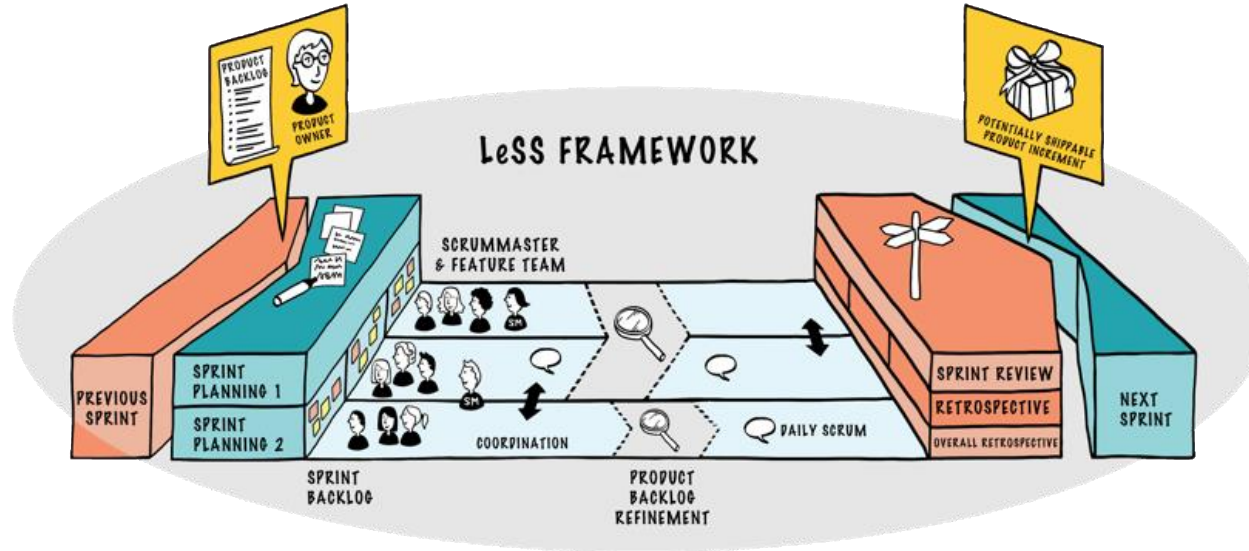
- Entwickelt und vorangetrieben durch Jeff Sutherland (Scrum, Inc.) seit 2018
- Einsatz ab 3 Entwicklungsteams für gesamte Entwicklungsabteilung
- Integration durch zusätzliche Meetings & Teams (Executive MetaScrum/Action Team)

Quelle: Abbildung von <https://www.scruminc.com/2018/01/08/scrum-at-scale/>

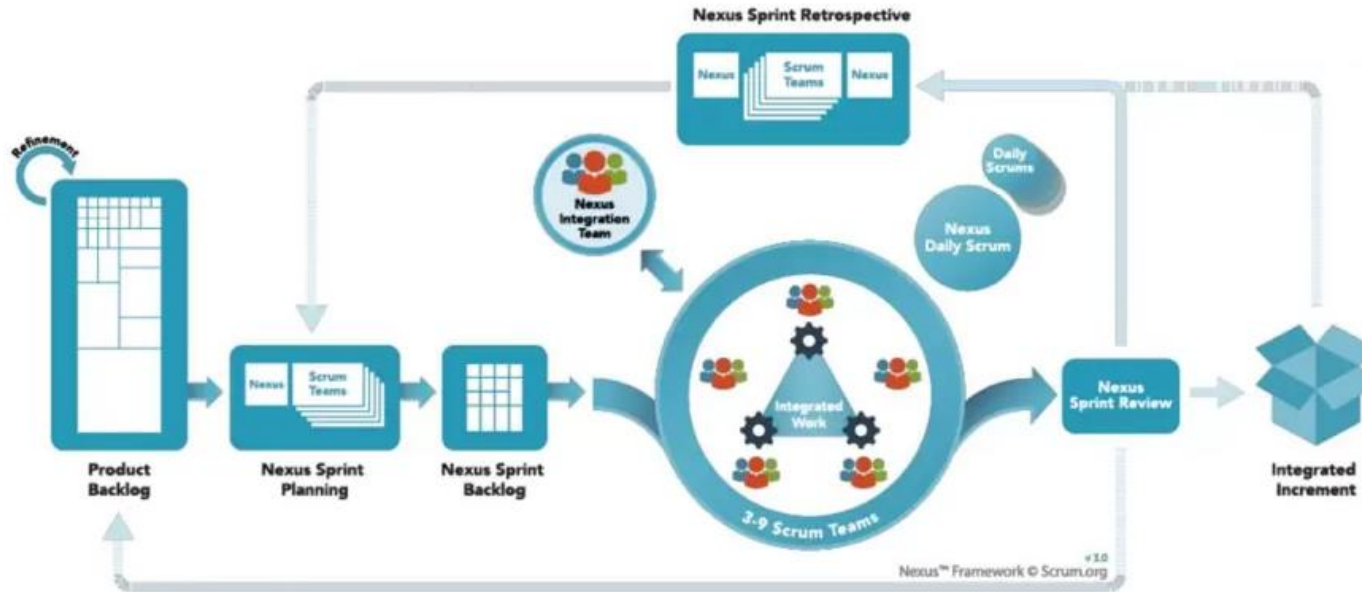
Scrum at Scale

Das Large Scale Scrum (LeSS) Framework

Zwei verschiedene Modi für unterschiedliche Produktgrößen



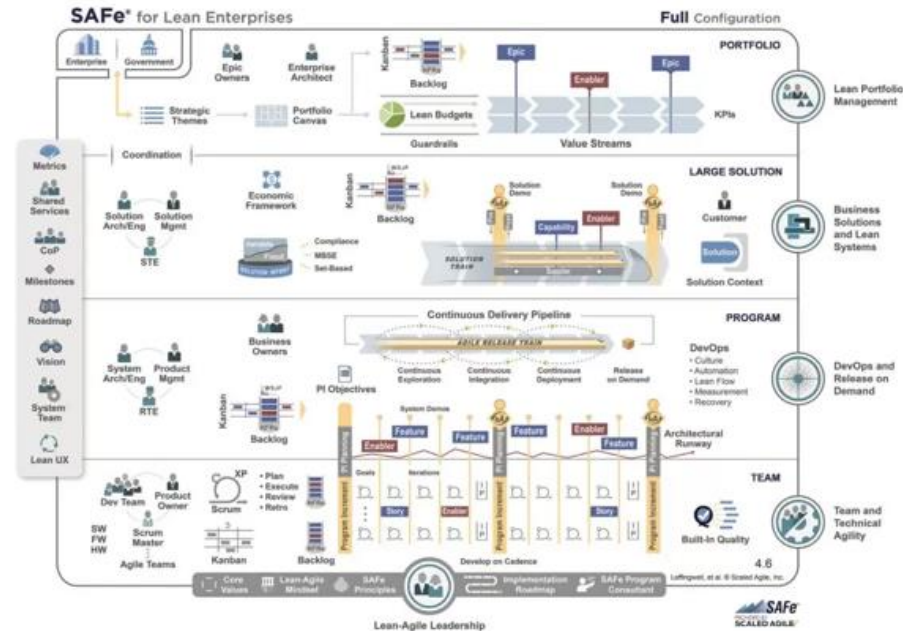
- Entwickelt und vorangetrieben von Craig Larman & Bas Vodde (The LeSS Company B.V.) seit 2005
- Einsatz bis 8 Teams (LeSS) und über 8 Teams (LeSS Huge)
- Integration durch Communities, Events und Product Owner Team (LeSS Huge)



- Entwickelt und vorangetrieben durch Ken Schwaber (Scrum.org) seit 2015
- Einsatz bis in zu 9 Entwicklungsteams
- Integration durch ergänzende Meeting sowie Nexus Integration Team

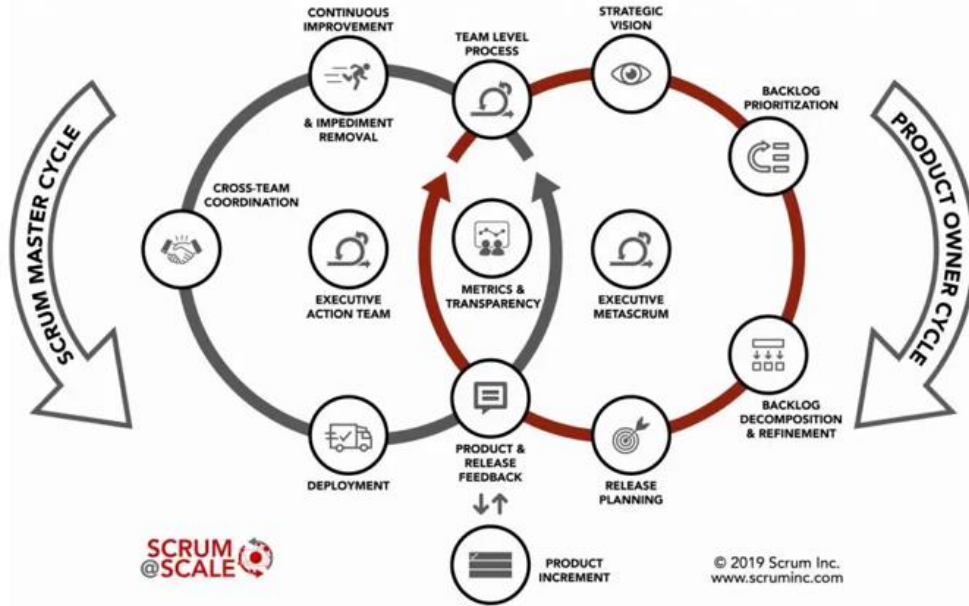
Das Scaled Agile Framework® (SAFe)

Agile Ausrichtung der gesamten Organisation

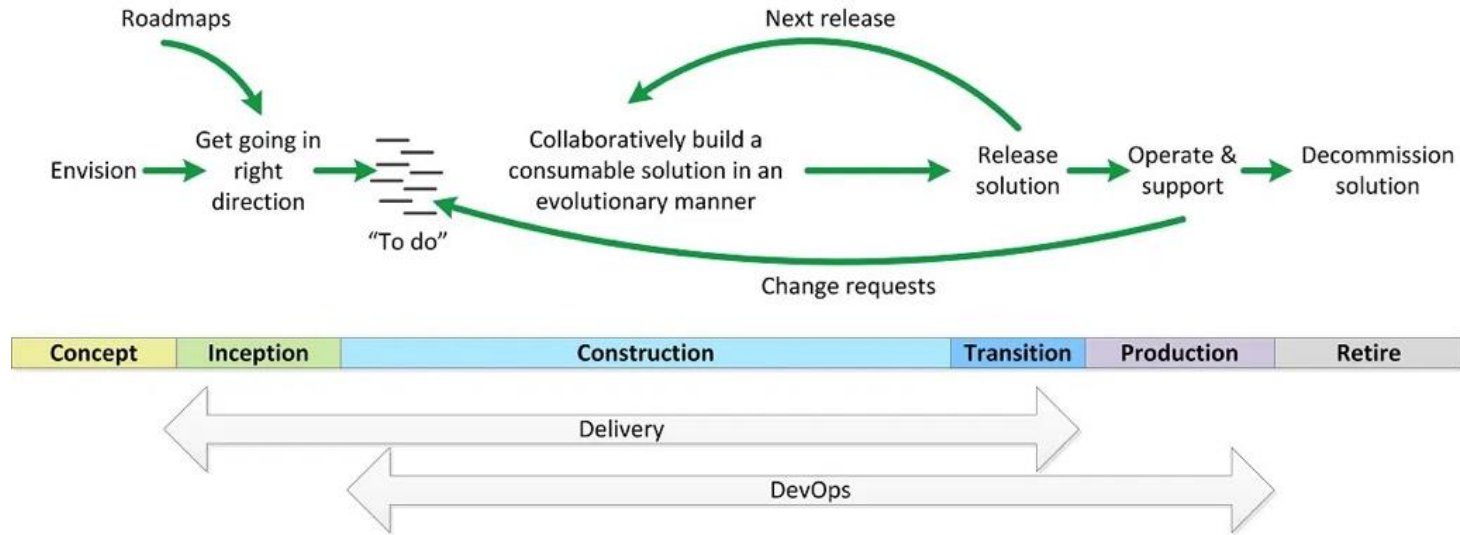


- Entwickelt und vorangetrieben durch Dean Leffingwell (Scaled Agile, Inc.) seit 2007
- Einsatz ab 3 Entwicklungsteams bis zu gesamten Organisation
- Integration durch zusätzliche Rollen und Meetings (insb. Agile Release Train)

Unterscheidung zwischen Product Owner (Was) & Scrum Master Zyklus (Wie)



- Entwickelt und vorangetrieben durch Jeff Sutherland (Scrum, Inc.) seit 2018
- Einsatz ab 3 Entwicklungsteams für gesamte Entwicklungsabteilung
- Integration durch zusätzliche Meetings & Teams (Executive MetaScrum/Action Team)

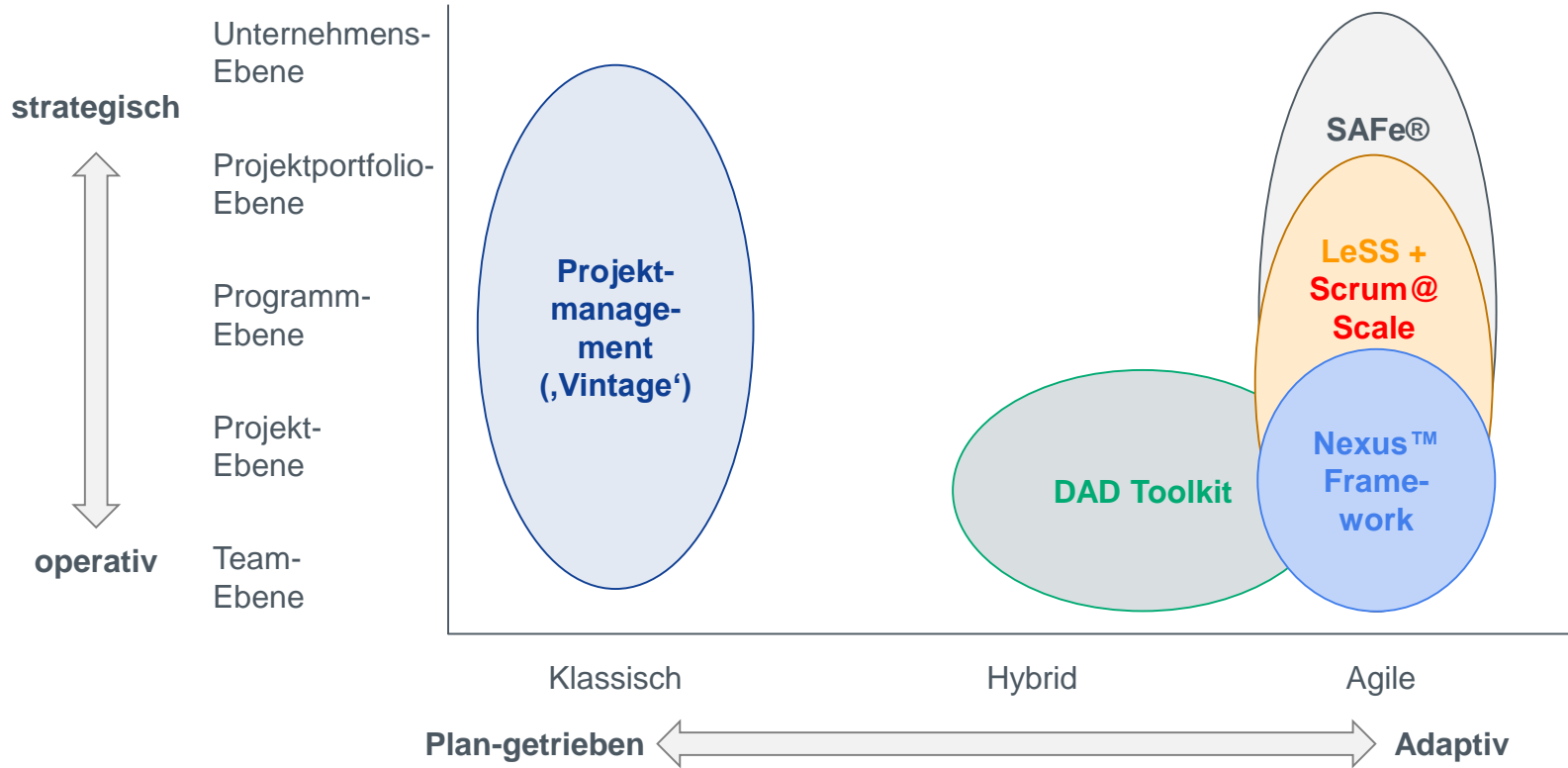


Copyright 2017 Disciplined Agile Consortium

- Entwickelt und vorangetrieben von Scott A. Ambler (Projekt Management Institute) seit 2013
- Einsatz in Ergänzung zu klassischen und agilen Entwicklungsansätzen sowie Lean Startup
- Integration durch Communities of Practice und Center of Competences

Welcher Ansatz eignet sich für welche Unternehmensebene?

Gegenüberstellung der Scaled Agile Ansätze



Was ist bei einer Skalierung von Scrum zu berücksichtigen?

Empfehlungen für die Einführung eines Scaled Agile Ansatzes



Geschäftsmodell
berücksichtigen



Business
einbinden



Flexibilität &
Orientierung abwägen



Scrum
meistern



Zeit
einplanen



Coaches
einbeziehen

„Man muss die Dinge so einfach wie
möglich machen.
Aber nicht einfacher.“

- Albert Einstein, deutsch-amerikanischer Physiker



Business Analyst &
Enterprise Architect

Dr. Christopher Schulz
Managing Partner

C.Schulz
@palladio-consulting.de
+49 (0) 176 493 47889